

Till: Socialnämnden och kommunstyrelsen

För kännedom till: Kommunfullmäktige

Granskning av ekonomistyrning och kostnadskontroll i socialnämnden

KPMG har av Burlövs kommuns revisorer fått i uppdrag att granska socialnämndens ekonomistyrning och kostnadskontroll. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2019. Revisorernas iakttagelser och bedömningar framgår i bifogad rapport.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att socialnämnden inte har en tillräcklig ekonomistyrning och kostnadskontroll.

Vi ser att prognossäkerheten kan förbättras avsevärt. Den låga pricksäkerheten i prognosarbetet beror troligen på en bristfällig uppföljning från första linjens budgetansvariga chefer och uppåt. Budgetansvariga chefer på alla nivåer måste få verktyg och stöd för att kunna prestera en förklaring till varför det ser ut som det gör men ännu viktigare att få hjälp med att få beslutsunderlag för att förstå vilka åtgärder som kan och bör vidtas. Första linjens chefer är inte ekonomer och därför krävs en handfast vägledning för förståelse. Cheferna måste kunna se tolv månader framåt för att få en överblick över vad som kommer att hända under året vad gäller t.ex. sommarmånadernas vikariekostnader. En bra uppföljning och prognos från första chefsledet möjliggör bättre kontroll som kan ligga som grund för en aggregerad prognos för hela förvaltningen.

Nämnden skulle kunna vara mer aktiv än den varit och kräva åtgärds paket av sin förvaltning som står i proportion till ett stort prognosticerat underskott. Om bedömningen är att det inte går att spara mer får man på eget initiativ ta kontakt med kommunstyrelsen för samtal om hur situationen kan lösas.

Vi bedömer att de uppföljningar som görs i samband med uppföljningsrapporterna inte är tillräckliga, utan behöver vara mycket tätare, speciellt i den ekonomiska situation som nämnden befinner sig i. Uppföljningarna bör helst göras månatligen.

Revisorerna önskar svar från socialnämnden kring vilka åtgärder nämnden avser att vidta med anledning av resultatet i granskningen. Ytrandet ska vara revisionen tillhanda senast 2020-05-29.

För Burlövs kommuns revisorer,



Tommy Andersson
Ordförande



Gunnar Rune
Vice ordförande